

# Útvar hodnoty za peniaze Ministerstvo financií SR

## Hodnotenie vzdelávania za rok 2018

Národný projekt Špičkové vzdelávanie pre zamestnancov analytických útvarov

Júl 2019



**Európska únia**  
Európsky sociálny fond

Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu

# | Obsah

- Základné merateľné ukazovatele
- Rozpočet
- Celkové ukazovatele podľa rezortov
- Hodnotenie podľa rezortov – administrácia vzdelávania
- Hodnotenie najnavštevovanejších inštitúcií
- Hodnotenie najnavštevovanejších kurzov
- Hodnotenie podľa oblasti vzdelávania
- Dosiahnutie cieľa
- Dôvody nedosiahnutia cieľa
- Hodnotenie ostatných parametrov

# Základné merateľné ukazovatele za rok 2018

- 130 účastí, 76 účastníkov
- 21 (28%) účastníčok, 55 (72%) účastníkov - z analýzy ISA z roku 2018 vyplýva, že medzi vládnymi analytikmi je 37% žien a 63% mužov, takže účasť žien na vzdelávaní zaostáva
- zapojených bolo 17 inštitúcií
- 75 rôznych kurzov sa konalo na 32 inštitúciách v 13 krajinách
  - 41 účastníkov absolvovalo 1 kurz
  - 23 účastníkov absolvovalo 2 kurzy
  - 7 účastníkov absolvovalo 3 kurzy
  - 4 účastníci absolvovali 4 kurzy
  - 1 účastník absolvoval 6 kurzov
- kurzy sa konali na 32 inštitúciách, zhodnotených bolo 28 z nich (87,5%)
- účastníci absolvovali spolu 75 vzdelávacích kurzov, zhodnotili však len 56 (75%)
- MF SR z 34 absolvovaných kurzov zhodnotilo len 16, teda necelú polovicu, úplne absentujú hodnotenia účastí MDV SR a ÚPVII SR

# I Rozpočet

- Za rok 2018 bolo na školenia minútých 251 tis. €
- Za obdobie 2016-2018 bolo celkovo minútých 494 tis. €, čo predstavuje 24 % rozpočtu projektu (2 038 tis. €)
- Priemerná cena školenia je za 3 roky 2016 €

# Rozpočet

Rezort	Rozpočet	Čerpanie 2016-2017	Čerpanie 2018	Čerpanie 2016-2018	Čerpanie 2016-2018 v %	Priemerná cena školenia 2016-2018
MF SR	593 050 €	98 632 €	78 781 €	177 412 €	30%	2 039 €
MV SR	247 780 €	27 316 €	69 561 €	96 877 €	39%	1 977 €
KRRZ	141 490 €	42 347 €	16 240 €	58 587 €	41%	2 253 €
FR SR	33 345 €	2 002 €	8 831 €	10 834 €	32%	1 204 €
MŽP SR	93 090 €	14 134 €	18 845 €	32 979 €	35%	2 356 €
MPSVR SR	97 490 €	6 865 €	5 125 €	11 989 €	12%	1 713 €
ÚV SR	59 745 €	4 272 €	10 392 €	14 664 €	25%	2 095 €
MPRV SR	33 345 €	- €	7 617 €	7 617 €	23%	1 904 €
MŠVVŠ SR	101 890 €	16 092 €	7 409 €	23 501 €	23%	2 350 €
MK SR	33 345 €	- €	6 680 €	6 680 €	20%	2 227 €
NKÚ	64 145 €	4 907 €	- €	4 907 €	8%	1 227 €
MH SR	93 090 €	- €	3 802 €	3 802 €	4%	1 901 €
KP SR	33 345 €	2 577 €	2 685 €	5 262 €	16%	2 631 €
MZ SR	110 690 €	12 729 €	5 887 €	18 616 €	17%	3 723 €
PMÚ SR	42 145 €	2 581 €	2 463 €	5 044 €	12%	1 681 €
MDV SR	84 290 €	834 €	1 875 €	2 709 €	3%	677 €
ÚPVII SR	42 145 €	6 982 €	5 381 €	12 363 €	29%	1 374 €
MZVEZ SR	33 345 €	- €	- €	- €	0%	- €
MO SR	33 345 €	- €	- €	- €	0%	- €
UPSVR SR	33 345 €	- €	- €	- €	0%	- €
ÚVO	33 345 €	- €	- €	- €	0%	- €
<b>SPOLU</b>	<b>2 037 800 €</b>	<b>242 270 €</b>	<b>251 573 €</b>	<b>493 843 €</b>	<b>24%</b>	<b>2 016 €</b>

# Celkové ukazovatele podľa rezortov

Rezort	Počet účastí	Spätná väzba	Počet účastníkov	Počet hodnotiteľov	Priemerná známka
MF SR	45	44,4% (20)	21	71% (15)	2,3
MV SR	29	65,5% (19)	14	64% (9)	1,32
KRRZ	9	100% (9)	6	100% (6)	1,67
FR SR	8	75% (6)	7	71% (5)	1,67
MŽP SR	8	75% (6)	6	83% (5)	2
MPSVR SR	5	100% (5)	2	100% (2)	2
ÚV SR	4	100% (4)	4	100% (4)	2
MPRV SR	4	75% (3)	3	100% (3)	2
MŠVVŠ SR	4	100% (4)	2	100% (2)	2
MK SR	3	100% (3)	2	100% (2)	1,67
NKÚ	3	100% (3)	2	100% (2)	2,33
MH SR	2	100% (2)	1	100% (1)	2,5
KP SR	1	100% (1)	1	100% (1)	2
MZ SR	1	100% (1)	1	100% (1)	3
PMÚ SR	1	100% (1)	1	100% (1)	1
MDV SR	1	0	1	0	-
ÚPVII SR	2	0	2	0	-
SPOLU	130	87	76	59	1,87

# Celkové ukazovatele podľa rezortov

- v predchádzajúcej tabuľke sú najhoršie hodnotené kurzy tie, ktoré absolvovali účastníci z MH SR a MZ SR – kurzy, inštitúcie, ktoré ich organizujú a dôvody horšieho hodnotenia sú popísané v tabuľke nižšie

Vysielajúca inštitúcia	Inštitúcia	Kurz	Hodnotiaci	dôvody
MH SR	Barcelona Graduate School of Economics	Bayesian Time Series Methods: Introductory (Macroeconometrics Summer School)	1 osoba*	ciele sa podarilo dosiahnuť, ale prevažovala teória a kurz bol skôr pre profesionála, málo času na prax
MH SR	Barcelona Graduate School of Economics	Quantitative Methods for Public Policy Evaluation (Microeconometrics Summer School)	1 osoba*	ciele sa podarilo dosiahnuť, ale prevažovala teória a kurz bol skôr pre profesionála, málo času na prax
MZ SR	Massachusetts Institute of Technology	Data and models: Regression analytics	1 osoba	dosiahnuť ciele sa skôr nepodarilo (nevhodne zvolený kurz a štruktúra), kurz je skôr pre výskumníkov ako pre analytikov

\* ide o tú istú osobu

# Hodnotenie podľa rezortov – administrácia vzdelávania

Rezort	Zaistenie cesty v úrade	Dôvody hodnotenia	Projektový tím	Dôvody hodnotenia
MF SR	1,40	organizačné zabezpečenie bolo výborné	1,25	
MV SR	1,32		1,26	
KRRZ	1,22		1,43	
FR SR	1,17		1	
MŽP SR	1		1	
MPSVR SR	2		1	
ÚV SR	1,75		1	
MPRV SR	2,33	administratívny proces bol ťažkopádny, počnúc tým, že nám dali zálohu 1000 eur v hotovosti, končiac tým, že nám nechceli uznať faktúru za ubytovanie, ktorú nám oskenovanú zaslala emailom majiteľka apartmánu (chceli od nás originál)	1	kladné hodnotenie
MŠVVŠ SR	2	eliminovať administratívnu záťaž spojenú s reportovaním a vyúčtovaním kurzov	1,25	
MK SR	3	strach vysielajúceho úradu ohľadne refundácie nákladov	1,33	
NKÚ	1,33	kladné hodnotenie	1,33	
MH SR	2,00		2	
KP SR	1		1	
MZ SR	1		1	
PMÚ SR	4	zjednodušenie procesu zabezpečenia cesty a ubytovania mimo rámec obstarávania, ktoré nakoniec zvyšuje ich ceny	-	
MDV SR	-		-	
ÚPVII SR	-		-	
SPOLU	1,52		1,22	



# Hodnotenie najnavštevovanejších inštitúcií

Hodnotená inštitúcia	Počet hodnotiteľov	Počet kurzov	Priemer hodnotení kurzov	Priemerné hodnotenie ostatných parametrov
Barcelona Graduate School of Economics	17	7	2,18	1,81
AdeptEvents	15	4	1,13	1,19
ACREA CR, spol. s r.o.	6	4	1,83	1,72
ECPR	6	6	2,33	1,94
EIPA	6	3	2,5	1,92
Timberlake Consultants	4	4	2	1,42
GESIS – Leibniz Institute for Social Sciences	4	2	2,5	2
University of St. Gallen (Global school empirical research methods)	3	3	1,67	1,5
Utrecht University	3	3	2	1,44
CSIL (Centre for industrial studies)	3	1	1,33	1,56
Swiss School of Public Health + / Università della Svizzera italiana	2	2	1,5	1,33
Paris School of Economics	2	1	1	1,33

# Hodnotenie najnavštevovanejších inštitúcií

Hodnotená inštitúcia	Priemer hodnotení 2017	Priemer hodnotení 2018	Celkový priemer
Barcelona Graduate School of Economics	1,8	2,18	1,99
AdeptEvents	1	1,13	1,07
ACREA CR, spol. s r.o.	2	1,83	1,9
ECPR	1,3	2,33	1,8
EIPA	1,5	2,5	2
Timberlake Consultants	-	2	2
GESIS – Leibniz Institute for Social Sciences	-	2,5	2,5
University of St. Gallen (Global school empirical research methods)	-	1,67	1,67
Utrecht University	-	2	2
CSIL (Centre for industrial studies)	1	1,33	1,17
Swiss School of Public Health + / Università della Svizzera italiana	3	1,5	2,25
Paris School of Economics	-	1	1

## **Hodnotenie najnavštevovanejších inštitúcií**

- kým v predchádzajúcich rokoch bolo viacero inštitúcií hodnotených skôr lepšie, trendom je skôr zhoršovanie hodnotení inštitúcií
- 5 inštitúcií si oproti vlaňajšku zhoršilo hodnotenie, z toho dve inštitúcie sa pohoršili výrazne, v dvoch prípadoch došlo k zlepšeniu hodnotenia (z toho v jednom prípade k výraznému)
- ide o pomerne nízke počty účastí, kde výrazne lepšie a horšie hodnotenia majú zásadný vplyv na celkový výsledok
- vysvetlením je zrejme rast nárokov účastníkov na vzdelávacie inštitúcie s pribúdajúcimi skúsenosťami so zahraničným vzdelávaním
- Opatrenie: s cieľom ponúkať v rámci vzdelávania kvalitné kurzy budú inštitúcie hodnotené v danom roku aspoň tromi osobami s priemerom horším ako 2,5 vyradené zo zoznamu vzdelávaní

# Hodnotenie najnavštevovanejších kurzov

Hodnotený kurz	Inštitúcia	Vysielajúca inštitúcia	Počet hodnotiteľov	Priemer hodnotenie kurzu	Celkové hodnotenie všetkých aspektov
Advanced Business Process Techniques - Aligning Process Work with Strategic, Organisational, and Cultural Factors	AdeptEvents	MV SR	8	1,13	1,15
Quantitative Methods for Public Policy Evaluation (Microeconometrics Summer School)	Barcelona Graduate School of Economics	MF SR, MH SR	5	2,4	1,77
Use Cases and Services - Agile Business Analysis Techniques for User Stories, Use Cases, Services, and Data	AdeptEvents	MV SR	5	1	1,17
Cost-Benefit Analysis (CBA) of EU-Financed Projects: Advanced Course	EIPA	MV SR	4	2	1,54
Government Inefficiency and Reform (CREI Macroeconomics Summer School)	Barcelona Graduate School of Economics	KRRZ, MPSVR SR, NKÚ SR	4	2,25	2,13
Cost Benefit Analysis of Investment Projects	CSIL	MF SR, MK SR, MŽP SR	3	1,33	1,63
Introduction to Data Analysis Using Stata	GESIS – Leibniz Institute for Social Sciences	FR SR, KRRZ, ÚV SR	3	2,67	2,17
Bayesian Time Series Methods: Introductory (Macroeconometrics Summer School)	Barcelona Graduate School of Economics	MF SR, MH SR	2	2	1,5
Microeconometrics and Policy Evaluation	Paris School of Economics	MF SR, MPRV SR	2	1	1,33
Seskupovací (klastrová) analýza	ACREA CR, spol. s r.o.	FR SR	2	1	1,25
Sovereign Debt Crisis (CREI Macroeconomics Summer School)	Barcelona Graduate School of Economics	KRRZ	2	2	2
The Data Science Toolbox and Machine Learning (Data Science Summer School)	Barcelona Graduate School of Economics	KRRZ	2	1	1,17

# Hodnotenie najnavštevovanejších kurzov

- dôvody horšieho hodnotenia (priemer známok 2 a viac) kurzov v predchádzajúcej tabuľke

Kurz	Inštitúcia	Hodnotiteľ	Dôvody
Quantitative Methods for Public Policy Evaluation (Microeconometrics Summer School)	Barcelona Graduate School of Economics	5	nedostatočná časová dotácia kurzu, nedostatok priestoru si trénované zručnosti odskúšať, nevhodne zvolený kurz, nevhodná štruktúra kurzu; kurz bol na pomerne vysokej úrovni - lektor bol expert v oblasti, ale hodiny boli viac zamerané na teoretickú stránku problému ako na praktické využitie; nedostatok tréningu vedomostí v praxi málo času na praktické odskúšanie, veľa obsahu, materiály by mali stačiť na doučenie; kurz by mal byť v STATA, kurz bol po technickej stránke zvládnutý, lektor bol odborník; príliš veľa teórie a málo praktických cvičení
Cost-Benefit Analysis (CBA) of EU-Financed Projects: Advanced Course	EIPA	4	nevhodne zvolený kurz, nevhodne zvolená náročnosť kurzu, nedostatočná časová dotácia kurzu; kurz bol na veľmi kvalitnej úrovni a vedený bol profesionálmi z danej oblasti; traja prednášajúci reprezentovali tri rôzne inštitúcie; pre lepšie nadviazanie kontaktov bola v rámci kurzu zorganizovaná spoločná večera
Government Inefficiency and Reform (CREI Macroeconomics Summer School)	Barcelona Graduate School of Economics	4	nevhodne zvolený kurz, nevhodná štruktúra kurzu, nízka kvalita prednášajúcich (ako pedagógov); kvalita kurzu bola vysoká a prednášajúci bol odborník, avšak tematicky je obsah kurzu málo využiteľný pri bežnej každodennej práci; priveľmi teoretický; dynamický lektor, vysoká intenzita prednášok
Introduction to Data Analysis Using Stata	GESIS – Leibniz Institute for Social Sciences	3	nevhodne zvolená náročnosť kurzu, nevhodná štruktúra kurzu; kurz napredoval veľmi pomaly kvôli vysokej heterogenite študentov (niektorí nemali znalosti ekonometrie), kurz dobre štruktúrovaný s množstvom cvičení, ktoré napomáhali precvičiť získané vedomosti; nevýhodou bolo pomalšie tempo výuky oproti plánu z dôvodu slabších vedomostí niektorých účastníkov
Bayesian Time Series Methods: Introductory (Macroeconometrics Summer School)	Barcelona Graduate School of Economics	2	nízka kvalita prednášajúcich (ako odborníkov a pedagógov), nekvalitné/nedostatočné študijné materiály, primálo praktického tréningu, kurz bol náročný na začiatočnícku úroveň
Sovereign Debt Crisis (CREI Macroeconomics Summer School)	Barcelona Graduate School of Economics	2	nedostatok priestoru si trénované zručnosti odskúšať, nižšia dynamika prednášok, nebol k dispozícii materiál s prednáškami

# Hodnotenie najnavštevovanejších kurzov

Hodnotený kurz	Inštitúcia	Priemer hodnotení 2017	Priemer hodnotení 2018	Celkové hodnotenie
Advanced Business Process Techniques - Aligning Process Work with Strategic, Organisational, and Cultural Factors	AdeptEvents	-	1,13	1,13
Quantitative Methods for Public Policy Evaluation (Microeconometrics Summer School)	Barcelona Graduate School of Economics	-	2,4	2,4
Use Cases and Services - Agile Business Analysis Techniques for User Stories, Use Cases, Services, and Data	AdeptEvents	-	1	1
Cost-Benefit Analysis (CBA) of EU-Financed Projects: Advanced Course	EIPA	1,3	2	1,65
Government Inefficiency and Reform (CREI Macroeconomics Summer School)	Barcelona Graduate School of Economics	-	2,25	2,25
Cost Benefit Analysis of Investment Projects	CSIL	1	1,33	1,17
Introduction to Data Analysis Using Stata	GESIS – Leibniz Institute for Social Sciences	-	2,67	2,67
Bayesian Time Series Methods: Introductory (Macroeconometrics Summer School)	Barcelona Graduate School of Economics	-	2	2
Microeconometrics and Policy Evaluation	Paris School of Economics	-	1	1
Seskupovací (klastrová) analýza	ACREA CR, spol. s r.o.	-	1	1
Sovereign Debt Crisis (CREI Macroeconomics Summer School)	Barcelona Graduate School of Economics	2	2	2
The Data Science Toolbox and Machine Learning (Data Science Summer School)	Barcelona Graduate School of Economics	1	1	1

## **Hodnotenie najnavštevovanejších kurzov**

- vzdelávacie inštitúcie menia medziročne ponuky svojich kurzov, je tak pomerne málo stabilných kurzových ponúk, kde nedochádza k zmene agendy a ktoré je teda možné hodnotiť medziročne
- vzhľadom na to, že rovnaký kurz hodnotí veľmi malá vzorka účastníkov na základe individuálne stanovených cieľov a očakávaní, výrazne dobré a zlé hodnotenia majú zásadný vplyv na výsledky a neumožňujú urobiť si jednoznačný objektívny názor o kvalite jednotlivých kurzov
- Opatrenie: s cieľom ponúkať v rámci vzdelávania kvalitné kurzy budú tie hodnotené v danom roku aspoň tromi osobami s priemerom horším ako 2,5 vyradené zo zoznamu vzdelávaní

# Hodnotenie podľa oblasti vzdelávania

Oblasť	Počet účastí	Počet kurzov	Priemer známok
behaviorálne kurzy	3	3	1,67
CBA	7	2	1,71
dáta a modely	4	3	2,00
ekonometria	1	1	2,00
GIS	3	3	1,67
kvalitatívne metódy	2	2	2,00
makroekonómia	11	6	2,27
mikroekonómia	8	3	2,25
podvody	1	1	2,00
pôda	2	2	1,50
procesy	14	3	1,07
R	5	5	2,00
rozpočet	2	2	1,50
STATA	8	6	2,38
štatistika	6	5	1,67
vojenské kurzy	1	1	2,00
výskumné metódy	4	3	2,00
vzdelávanie	1	1	3,00
zdravotníctvo	3	3	1,67
ŽP	1	1	4,00
SPOLU	87	56	1,87



# Hodnotenie podľa oblasti vzdelávania

- v predchádzajúcej tabuľke sú najhoršie (priemer 2,5 a horšie) hodnotené dva kurzy - dôvody horšieho hodnotenia sú popísané v tabuľke nižšie

Kurz	Inštitúcia	Hodnotiteľ	dôvody
Internationalisation in Education	University of Tampere (Tampere Summer School)	1 hodnotiteľ	ciele dosiahnuté, nevhodná štruktúra a organizačné zabezpečenie, slabý obsah aj nekvalitné študijné materiály
Climate Action for Sustainable Development	Radboud University	1 hodnotiteľ	nevhodná zvolená náročnosť (určené pre pokročilého), slabý obsah, štruktúra aj organizačné zabezpečenie, mnoho účastníkov, neustále sťahovanie, regionálne nevyvážený kurz

# Dosiahnutie cieľa

Dosiahnutie cieľa	Počet zhodnotených účastí	Počet hodnotiteľov v kategórii	Počet kurzov v kategórii
Úplne podarilo (91-100%)	30 (34,5%)	22	22
Podarilo (76-90%)	32 (36,8%)	27	24
Skôr podarilo (61-75%)	15 (17,2%)	14	14
Priemerné hodnotenie	1,7		
Skôr nepodarilo m (41-60%)	10 (11,5%)	10	10
Nepodarilo (21-40%)	0	0	0
Vôbec nepodarilo (0-20%)	0	0	0
Priemerné hodnotenie	3,2		

# I Dôvody nedosiahnutia cieľa

- cieľ sa skôr nepodarilo dosiahnuť v prípade 10 účastí (11,5%)
  - 10 rôznych účastníkov
  - 10 rôznych kurzov
  - 8 rôznych inštitúcií (EIPA a ECPR 2x)
- Hlavné dôvody sú
  - Nevhodná štruktúra (kompaktnosť tém, chronológia, časová dotácia,...): 5 krát
  - Nevhodne zvolená náročnosť (privysoká/prinízka): 4 krát
  - Nedostatok priestoru si trénované zručnosti odskúšať: 4 krát
  - Nevhodne zvolený kurz (obsah nekorešpondoval s popisom): 3 krát
  - Nedostatočná časová dotácia: 3 krát
  - Nízka kvalita prednášajúcich ako pedagógov: 2 krát
  - Nízka obsahová kvalita kurzu: 2 krát
  - Nízka kvalita prednášajúcich ako odborníkov: 1 krát
- Konkrétne kurzy, pri ktorých nebol dosiahnutý cieľ aj dôvody sú popísané v nasledujúcej tabuľke

# Dôvody nedosiahnutia cieľa

Inštitúcia	Kurz	nevhodná štruktúra	nevhodne zvolená náročnosť	nedostatok priestoru na natrénovanie zručností	nevhodne zvolený kurz	nedostatočná časová dotácia	nízka obsahová kvalita	nízka kvalita prednášajúcich (ako pedagógov)	nízka kvalita prednášajúcich (ako odborníkov)
Massachusetts Institute of Technology	Data and models: Regression analytics	X	X (vhodné pre pokročilého)		X				
Wageningen University & Research	Risk Analysis and Risk Management in Agriculture: Updates on Modelling and Applications		X (vhodné pre profesionála)						
GESIS – Leibniz Institute for Social Sciences	Introduction to Data Analysis Using Stata	X	X (vhodné pre začiatočníka)						
EIPA	Cost-Benefit Analysis (CBA) of EU-Financed Projects: Advanced Course		X (vhodné pre pokročilého)						
ACREA CR	Detekce podvodů (Fraud)			X		X			
Timberlake Consultants	2018 Stata winter school: Analysing panel data in Stata	X		X				X	
EIPA	Improving Public Sector Performance in the 21st Century				X				
ECPR	Introduction to R (for participants with some prior knowledge in command-line programming)	X		X		X	X	X	
ECPR	Time Series Analysis					X	X		X
Barcelona Graduate School of Economics	Quantitative Methods for Public Policy Evaluation (Microeconometrics Summer School)	X		X	X				

## I Dôvody nedosiahnutia cieľa

- Detailná spätná väzba o kurzoch bude poskytnutá uchádzačom v rámci zoznamov vzdelávaní s cieľom eliminovať počet nevhodne zvolených kurzov
- Informácie o tom, ako zásadné aspekty kurzov hodnotili predchádzajúci uchádzači budú mať záujemcovia o vzdelávanie k dispozícii online, aby si aj na základe spätnej väzby mohli zvoliť vždy čo najprínosnejšie kurzy

# Hodnotenie ostatných parametrov

- možnosť natrénovať si zručnosti
  - bola dostatočná: 65 účastí (75%) – 39 kurzov (70%) (4 kurzy – 7% sú hodnotené v oboch kategóriách)
  - nebola dostatočná: 22 účastí (25%) – 13 kurzov (23%)
- cena zodpovedala prínosu kurzu
  - Áno: 81 účastí (93%) – 50 kurzov (89,2%) (3 kurzy – 5,4% boli hodnotené v oboch kategóriách)
  - Nie: 6 účastí (7%) – 3 kurzy (5,4%)
- ukončenie kurzu skúškou
  - Áno: 12 účastí (14%) – 12 kurzov (21,4%)
  - Nie: 75 účastí (86%) – 44 kurzov (78,6%)
- náročnosť kurzu
  - začiatocník: 20 účastí (23%) – 14 kurzov (25%) (+ 6 kurzov – 10,72% hodnotených miešane)
  - pokročilý: 61 účastí (70%) – 32 kurzov (57,14%)
  - profesionál: 6 účastí (7%) – 4 kurzy (7,14%)

# Hodnotenie ostatných parametrov

## Štruktúra kurzu:

- Prevažovala teória: 31 účastí (36%) – 14 kurzov (25%) (7 kurzov - 12,5% bolo hodnotených zmiešane)
- Prevažovala prax: 17 účastí (19%) – 12 kurzov (21,4%)
- **Vyvážená štruktúra kurzu: 39 účastí (45%) – 23 kurzov (41,1%)**

## Hlavný prínos:

- Mimo práce: 19 účastí (22%) – 10 kurzov (17,8%) (3 kurzy – 5,4% boli hodnotené zmiešane)
- **V rámci práce: 67 účastí (77%) – 42 kurzov (75%)**
- Kontakty: 1 účast' (1%) – 1 kurz (1,8%)

## Komu by ste odporúčali kurz

- **analytikom: 46 účastí – 26 kurzov – 46,4% (10 kurzov – 17,9 hodnotených zmiešane)**
- odborníkom: 9 účastí – 4 kurzy (7,1%)
- manažérom: 5 účastí – 3 kurzy (5,4%)
- manažérom a analytikom: 3 účastí – 1 kurz (1,8%)
- tvorcom politik: 3 účastí - 1 kurz (1,8%)
- Iné: 9 účastí - 11 kurzov (19,6%)



# Ďakujem za pozornosť!

---

harvard@mfsr.sk