



Ministerstvo financií
Slovenskej republiky



Nadácia
F. A. Hayeka

Projekt pilotnej implementácie programového rozpočtovania
(s dôrazom na využitie strategického plánovania)
pre zvýšenie efektívnosti vynakladania verejných zdrojov
a účinnosti dosahovania cieľov na úrovni samosprávy

Záverečná správa

Trenčín

Obsah

Úvodná informácia	3
Realizované výstupy počas projektu	4
Odporúčania	5

Úvodná informácia

Záverečná správa sa realizuje ako posledný z výstupov projektu Ministerstva financií SR s názvom *Projekt pilotnej implementácie programového rozpočtovania (s dôrazom na využitie strategického plánovania) pre zvýšenie efektívnosti vynakladania verejných zdrojov a účinnosti dosahovania cieľov na úrovni samosprávy* (ďalej len „projekt“).

Cieľom projektu bolo prostredníctvom programových štruktúr formulovaných v pilotných subjektoch úspešne implementovať programové rozpočtovanie v miestnej a regionálnej územnej samospráve pre návrhy rozpočtov na roky 2009 – 2011. Výber pilotných subjektov samospráv podliehal kritériu rôznej veľkosti zapojených subjektov a kritériu geografickej polohy v rámci územia SR tak, aby boli výstupy projektu dostupné pre ďalšie subjekty miestnej a regionálnej územnej samosprávy. Počet pilotných subjektov zapojených do projektu predstavuje spolu v 30 subjektov samosprávy, pričom ich rozloženie je opísané v nasledujúcej tabuľke:

Subjekt samosprávy	Počet
VÚC	3
Krajské mesto	3
Okresné mesto	13
Obec	11
Spolu	30

Jedným z krajských miest, ktoré sa zapojili do projektu, je aj **mesto Trenčín**.

Cieľom Záverečnej správy je prezentovať:

- informácie o **pokroku** v porovnaní s údajmi obsiahnutými vo vstupnej správe;
- informácie o jednotlivých **realizovaných výstupoch** počas trvania projektu na každom jednom pilotnom subjekte územnej samosprávy;
- odporúčania** pre individuálne subjekty územnej samosprávy z hľadiska ďalšej implementácie programového rozpočtovania.

Realizované výstupy počas projektu

Vlastnému projektu predchádzala príprava Vstupnej správy, ktorej cieľom bolo preskúmať a zhodnotiť rozpočtový proces mesta **Trenčín** najmä z hľadiska: a) príjmov a výdavkov rozpočtu v časovom rade; b) existencie regulačného rámca; c) existencie strategického rozmeru v rozpočtovom procese a jeho uplatňovania; d) procesu prípravy rozpočtu, realizácie rozpočtu, jeho úprav, monitorovania a hodnotenia; e) existencie organizačnej štruktúry úradu vo vzťahu k tvorbe programovej štruktúry a definovaniu zodpovednosti; f) úloh jednotlivých subjektov v rámci územnej samosprávy (útvary, rozpočtové a príspevkové organizácie, zastupiteľstvo a pod.) na rozpočtovom procese. **Vstupná správa** predstavovala prvý výstup projektu „Pilotná implementácia programového rozpočtovania (s dôrazom na využitie strategického plánovania) pre zvýšenie efektívnosti vynakladania verejných zdrojov a účinnosti dosahovania cieľov a zámerov na úrovni územnej samospráv,..“ Následne boli s využitím poznatkov Vstupnej správy spracované pre mesto **4 typy školiacich dokumentov**: a) Metodika tvorby strategického plánu, b) Prezentácie popisujúce postupy a procesy pri tvorbe programovej štruktúry, c) Vzorové príklady programových štruktúr, d) Vzorové príklady tvorby základných prvkov programového rozpočtovania. Po odovzdaní individuálnych školiacich materiálov samospráve, prebiehali **školenia a workshopy** pre zamestnancov MsÚ a mestských organizácií. Nasledovali **konzultácie**, ktorých výsledkom bolo pripravenie **programového rozpočtu mesta na roky 2009-2011**, ktorý bol schválený Mestským zastupiteľstvom a konzultácie, týkajúce sa uplatňovania regulačného rámca v rozpočtovom procese (a návrh novelizácie existujúceho VZN z hľadiska terminológie). Programová štruktúra mesta pre roky 2009 – 2011 bola zvolená individuálne a mierne odlišne od návrhu metodiky MF SR.

Výstup	Realizovaný		
	Áno	Nie	Čiastočne
Vstupná správa pre mesto Trenčín	X		
Školiace materiály pre mesto Trenčín	X		
Školenia a workshopy pre mesto Trenčín	X		
Školenia a workshopy pre iné subjekty		X	
Programový rozpočet na rok 2008 pre mesto Trenčín	X		
Pilotný programový rozpočet 2009-2011 pre mesto Trenčín	X		
Konzultácie pre mesto Trenčín	X		

Odporúčania

Kedže mesto Trenčín sa radí medzi **lídrov v oblasti zavádzania nového riadenia verejných financií na úrovni samosprávy**, jediným relevantným odporúčaním je, pokračovať v nastavenom režime a zdokonaľovať orientáciu mesta na výsledky v nadväznosti na využívanie rozpočtových zdrojov.