



Ministerstvo financií  
Slovenskej republiky



Nadácia  
**F. A. Hayeka**

Projekt pilotnej implementácie programového rozpočtovania  
(s dôrazom na využitie strategického plánovania)  
pre zvýšenie efektívnosti vynakladania verejných zdrojov  
a účinnosti dosahovania cieľov na úrovni samosprávy

# Záverečná správa

Obec Stankovce

## Obsah

Úvodná informácia .....	3
Realizované výstupy počas projektu .....	4
Odporúčania .....	6

## Úvodná informácia

Záverečná správa sa realizuje ako posledný z výstupov projektu Ministerstva financií SR s názvom *Projekt pilotnej implementácie programového rozpočtovania (s dôrazom na využitie strategického plánovania) pre zvýšenie efektívnosti vynakladania verejných zdrojov a účinnosti dosahovania cieľov na úrovni samosprávy* (ďalej len „projekt“).

**Cieľom projektu** bolo prostredníctvom programových štruktúr formulovaných v pilotných subjektoch úspešne implementovať programové rozpočtovanie v miestnej a regionálnej územnej samospráve pre návrhy rozpočtov na roky 2009 – 2011. Výber pilotných subjektov samospráv podliehal kritériu rôznej veľkosti zapojených subjektov a kritériu geografickej polohy v rámci územia SR tak, aby boli výstupy projektu dostupné pre ďalšie subjekty miestnej a regionálnej územnej samosprávy. Počet pilotných subjektov zapojených do projektu predstavuje spolu v 30 subjektov samosprávy, pričom ich rozloženie je opísané v nasledujúcej tabuľke:

Subjekt samosprávy	Počet
VÚC	3
Krajské mesto	3
Okresné mesto	13
Obec	11
<b>Spolu</b>	<b>30</b>

Jednou z **obcí**, ktoré sa zapojili do projektu, je aj **obec Stankovce**.

**Cieľom Záverečnej správy** je prezentovať:

- informácie o **pokroku** porovnaním s údajmi obsiahnutými vo vstupnej správe;
- informácie o jednotlivých **realizovaných výstupoch** počas trvania projektu na každom jednom pilotnom subjekte územnej samosprávy;
- odporúčania** pre individuálne subjekty územnej samosprávy z hľadiska ďalšej implementácie programového rozpočtovania.

## Realizované výstupy počas projektu

Realizácia projektu v podmienkach obce Stankovce bola rozdelená na niekoľko logických etáp:

- príprava Vstupnej správy, ktorá zmapovala stav v oblasti rozpočtovania pred začatím projektu;
- tvorba školiacich dokumentov určených zamestnancom samosprávy, ktoré boli sprostredkované v tlačenej i elektronickej verzii, pričom boli pripravené nasledovné typy materiálov
  - o Metodika tvorby strategického plánu
  - o Prezentácie popisujúce postupy a procesy pri tvorbe programovej štruktúry
  - o Vzorové príklady tvorby základných prvkov programového rozpočtovania
  - o Vzorové príklady programových štruktúr
- školenia a workshopy pre zamestnancov samosprávy;
- tvorba programového rozpočtu na rok 2008;
- konzultácie pri tvorbe pilotného programového rozpočtu 2009-2011;
- konzultácie ohľadom štandardizácie rozpočtového procesu a tvorby regulácie, ktorá by explicitne definovala etapy rozpočtového procesu, jeho aktérov a jeho konkrétne výstupy a zodpovednosti.

Tvorbe vstupnej správy predchádzalo oboznámenie starostu a zamestnancov obecného úradu s:

- novelou zákona č. 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy v znení neskorších predpisov, ktorá s účinnosťou od 1.1.2009 ukladá subjektom samosprávy zostavovať rozpočet samosprávy v programovej štruktúre
- pilotným projektom MF SR, do ktorého bola obec zaradená
- princípmi a filozofiou programového rozpočtovania
- časovým harmonogramom realizácie pilotného projektu a úlohami, ktoré bude potrebné vykonať v rámci realizácie pilotného projektu

Začiatok realizácie projektu spočíval v analýze rozpočtového procesu v obci, ako východiska pre realizáciu projektu, pričom závery analýzy boli zhrnuté vo **Vstupnej správe**. Získané poznatky boli využité aj pri spracovaní **školiacich dokumentov**, ktoré na individuálne podmienky obce aplikovali metodiku Ministerstva financií SR.

Vlastný proces implementácie projektu prebiehal v dvoch hlavných etapách:

- v rámci prvej etapy sa počas **školení a workshopov** tvorila okrem iného aj cvičná programová štruktúra na existujúci rozpočet pre rok 2008, ergo cvičný **programový rozpočet na rok 2008**.
- druhá etapa implementácie projektu spočívala v **konzultačnej činnosti**, ktorá bola orientovaná na zostavenie **pilotného programového rozpočtu na roky 2009 – 2011** a štandardizáciu rozpočtového procesu v podmienkach obce. Reálnym výsledkom konzultácií sú aj **Zásady hospodárenia s finančnými prostriedkami a rozpočtový harmonogram**, ktoré obecné zastupiteľstvo schválilo na svojom zasadnutí vo februári 2009 a následne ho zavedie do praxe.

Výstup	Realizovaný		
	Áno	Nie	Čiastočne
Vstupná správa pre obec <b>Stankovce</b>	X		
Školiace materiály pre obec <b>Stankovce</b>	X		
Školenia a workshopy pre obec <b>Stankovce</b>	X		
Školenia a workshopy pre iné subjekty		X	
Programový rozpočet na rok 2008 pre obec <b>Stankovce</b>	X		
Pilotný programový rozpočet 2009-2011 pre obec <b>Stankovce</b>	X		
Konzultácie pre obec <b>Stankovce</b>	X		

## Ilustrácia programovej štruktúry s finančnými alokáciami výdavkov

<b>Celkové výdavky obce Stankovce na rok 2009</b> .....	<b>44 579 EUR</b>
<b>Program 1: Plánovanie, manažment a kontrola</b> .....	<b>31 999 EUR</b>
<b>Podprogram 1.1: Manažment obce</b>	
<b>Podprogram 1.2: Členstvo v združeniach miest a obcí</b>	
<b>Podprogram 1.3: Prezentácia obce</b>	
<b>Prvok 1.3.1: Internetová prezentácia obce</b>	
<b>Prvok 1.3.2: Kronika</b>	
<b>Program 2: Služby občanom</b> .....	<b>1 427 EUR</b>
<b>Podprogram 2.1: Správa cintorína</b>	
<b>Podprogram 2.2: Obecný rozhlas</b>	
<b>Podprogram 2.3: Tradičné oslavy v obci</b>	
<b>Program 3: Odpadové hospodárstvo</b> .....	<b>2 324 EUR</b>
<b>Program 4: Doprava</b> .....	<b>1 162 EUR</b>
<b>Program 5: Prostredie pre život</b> .....	<b>7 669 EUR</b>
<b>Podprogram 5.1: Verejná zeleň</b>	
<b>Podprogram 5.2: Verejné osvetlenie</b>	
<b>Podprogram 5.3: Starostlivosť o obecné chodníky</b>	
<b>Podprogram 5.4: Správa a údržba miestneho vodovodu</b>	

*Projekt pilotnej implementácie programového rozpočtovania (s dôrazom na využitie strategického plánovania) pre zvýšenie efektívnosti vynakladania verejných zdrojov a účinnosti dosahovania cieľov na úrovni samosprávy*

## Odporúčania

Realizácia projektu v obci prebiehala od začiatku bez problémov. Zástupcovia samosprávy pristupovali k tomuto procesu veľmi svedomito a zodpovedne. Projektu sa aktívne zúčastnil aj kontrolór obce. Počas celého projektu a procesu tvorby programového rozpočtu bol kladený dôraz na dodržanie metodiky tvorby programového rozpočtu MF SR. Programový rozpočet obce Stankovce na roky 2009 – 2011 bol schválený bez pripomienok obecným zastupiteľstvom 15. decembra 2008 .

Tvorba programového rozpočtu a téma programového rozpočtovania bola a je pre pracovníkov obce nový fenomén. V priebehu realizácie projektu sa kompetentní pracovníci samosprávy naučili tvoriť programový rozpočet a pochopiť jeho význam a funkcie. Obec by však uvítala, ak by im mohla byť poskytnutá následná pomoc pri tvorbe monitorovacej a hodnotiacej správy.