



Ministerstvo financií  
Slovenskej republiky



Nadácia  
**F. A. Hayeka**

Projekt pilotnej implementácie programového rozpočtovania  
(s dôrazom na využitie strategického plánovania)  
pre zvýšenie efektívnosti vynakladania verejných zdrojov  
a účinnosti dosahovania cieľov na úrovni samosprávy

# Záverečná správa

Trnavský samosprávny kraj

## Obsah

Úvodná informácia .....	3
Realizované výstupy počas projektu .....	4
Odporúčania.....	10

## Úvodná informácia

Záverečná správa sa realizuje ako posledný z výstupov projektu Ministerstva financií SR s názvom *Projekt pilotnej implementácie programového rozpočtovania (s dôrazom na využitie strategického plánovania) pre zvýšenie efektívnosti vynakladania verejných zdrojov a účinnosti dosahovania cieľov na úrovni samosprávy* (ďalej len „projekt“).

**Cieľom projektu** bolo prostredníctvom programových štruktúr formulovaných v pilotných subjektoch úspešne implementovať programové rozpočtovanie v miestnej a regionálnej územnej samospráve pre návrhy rozpočtov na roky 2009 – 2011. Výber pilotných subjektov samospráv podliehal kritériu rôznej veľkosti zapojených subjektov a kritériu geografickej polohy v rámci územia SR tak, aby boli výstupy projektu dostupné pre ďalšie subjekty miestnej a regionálnej územnej samosprávy. Počet pilotných subjektov zapojených do projektu predstavuje spolu v 30 subjektov samosprávy, pričom ich rozloženie je opísané v nasledujúcej tabuľke:

Subjekt samosprávy	Počet
VÚC	3
Krajské mesto	3
Okresné mesto	13
Obec	11
<b>Spolu</b>	<b>30</b>

Jedným z VÚC, ktoré sa zapojili do projektu, je aj **Trnavský samosprávny kraj** (ďalej len „TTSK“).

**Cieľom Záverečnej správy** je prezentovať:

- informácie o **pokroku** v porovnaní s údajmi obsiahnutými vo vstupnej správe;
- informácie o jednotlivých **realizovaných výstupoch** počas trvania projektu na každom jednom pilotnom subjekte územnej samosprávy;
- odporúčania** pre individuálne subjekty územnej samosprávy z hľadiska ďalšej implementácie programového rozpočtovania.

## Realizované výstupy počas projektu

Právna „povinnosť“ programovo rozpočtovať na úrovni územných samospráv zadefinovala pre územné samosprávy povinnosť zostaviť svoj rozpočet počnúc rokom 2009-2011 v programovej štruktúre. Začiatok realizácie projektu vo vybraných samosprávach, teda aj na TTSK sa datuje na začiatok roka 2008, aby priestor pre zoznámenie sa programovým rozpočtovaním a jeho aplikáciu v praxi bol čo najširší a najkomplexnejší. V nadväznosti na tieto skutočnosti boli vedúcim zamestnancom TTSK už začiatkom roka 2008 poskytnuté základné informácie o programovom rozpočtovaní, jeho výhodách a princípoch, cieľoch projektu, procese jeho realizácie a jeho plánovaných výsledkoch. Nakoľko zostavenie programového rozpočtu je záverom celého procesu implementácie programového rozpočtovania, realizácia projektu bola rozdelená do nasledujúcich častí:

- × *Vypracovanie vstupnej správy,*
- × *Vypracovanie školiacich materiálov,*
- × *Školenia a workshopy,*
- × *Programový rozpočet na rok 2008,*
- × *Konzultácie.*
- × *Pilotný programový rozpočet na roky 2009-2011,*

Dôležitým atribútom bolo vypracovanie **Vstupnej správy**, ktorá predstavovala „zoznámenie“ sa so subjektom – identifikáciu základných kompetencií, činností a aktivít, ktoré TTSK zabezpečuje, realizuje a financuje, preskúmanie existujúceho rozpočtového procesu a prislúchajúceho regulačného rámca, zoznámenie sa so strategickými dokumentmi a posúdenie ich využiteľnosti pri aplikácii programového rozpočtovania, posúdenie rozpočtového procesu a zodpovedností subjektov na rozpočtovom procese. V nadväznosti na všetky tieto časti bol záverom Vstupnej správy zadefinovaný postup implementácie programového rozpočtovania pre TTSK.

Pre vysvetlenie podstaty programového rozpočtovania a súvislosti medzi strategickým plánovaním a programovým rozpočtovaním boli pre TTSK vypracované **4 typy školiacich dokumentov:**

- × *Vzorové príklady tvorby základných prvkov programového rozpočtovania,*
- × *Vzorové príklady programových štruktúr,*
- × *Metodika tvorby strategického plánu,*
- × *Prezentácie popisujúce postupy a proces pri tvorbe programovej štruktúry.*

Ďalším krokom pre osvojenie si problematiky programového rozpočtovania bola realizácia **školení a workshopov**. Celý proces veľmi úspešne koordinoval a usmerňoval odbor finančnej správy, ktorý zabezpečoval účasť všetkých subjektov participujúcich na rozpočtovom procese na školeniach a workshopoch.

Výsledkom zoznámenia sa s problematikou programového rozpočtovania bolo vypracovanie **Programového rozpočtu na rok 2008**. Na tomto dokumente participovali všetky subjekty rozpočtového procesu. Dokument predstavoval „preklopenie“ rozpočtu TTSK na rok 2008 do programovej štruktúry. Porovnaním s „klasickým“ rozpočtom sa absolútne jasne a prehľadne ukázal rozdiel medzi oboma rozpočtami a subjekty rozpočtového procesu pochopili význam programového rozpočtovania. Predmetný rozpočet predstavoval „odrazový mostík“ pre **konzultácie** pri tvorbe **Pilotného programového rozpočtu na roky 2009-2011**, ktorý bol spracovaný koncom roka 2009, ktorý bol predložený do zastupiteľstva TTSK v decembri 2008. Súčasťou **konzultácií** bolo aj riešenie **procesu štandardizácie rozpočtového procesu**. Treba podotknúť, že existujúci regulačný rámec TTSK - Smernica riadenia Úradu č.17/2007 - Pravidlá rozpočtového procesu TTSK - bola v nadväznosti na výborné spracovanie jedným zo vzorov pri tvorbe vzoru regulácie pre územné samosprávy, konkrétne pre vyššie územné celky.

Výstup	Realizovaný		
	Áno	Nie	Čiastočne
Vstupná správa pre VÚC Trnavský samosprávny kraj	X		
Školiace materiály pre VÚC Trnavský samosprávny kraj	X		
Školenia a workshopy pre VÚC Trnavský samosprávny kraj	X		
Školenia a workshopy pre iné subjekty		X	
Programový rozpočet na rok 2008 pre VÚC Trnavský samosprávny kraj	X		
Pilotný programový rozpočet 2009-2011 pre VÚC Trnavský samosprávny kraj	X		
Konzultácie VÚC Trnavský samosprávny kraj	X		

## Ilustrácia programovej štruktúry s finančnými alokáciami výdavkov

Podprogram	prvok / projekt	2009	2010	2011
		v EUR		
<b>VÝDAVKY SPOLU:</b>		<b>164 028 816</b>	<b>162 734 484</b>	<b>165 818 097</b>
<b>Program 1: Plánovanie, manažment a kontrola</b>		<b>1 617 971</b>	<b>2 531 235</b>	<b>2 482 241</b>
1.1.	Výkon funkcie predsedu	326 960	469 827	501 560
1.2.	Výkon funkcie riaditeľa Úradu	16 597	25 958	25 460
1.3.	Strategické a územné plánovanie	830 147	1 298 347	1 273 418
1.3.1.	Strategické dokumenty	808 272	1 264 124	1 239 859
1.3.2.	Územný plán	0	0	0
1.3.2.	Regionálny geografický systém - REGIS, GIS	21 875	34 223	33 559
1.4.	Regionálny rozvoj TTSK	226 847	506 572	348 271
1.4.1.	Lávka cez rieku Moravu v archeologickom parku Mikulčice a Kopčany vrátane prístupových komunikácií	0	85 408	332
1.4.2.	Rozvoj spolupráce JMK a TTSK v oblasti cyklistiky	58 089	124 046	89 092
1.4.3.	Duo Stars	66 388	103 831	101 839
1.4.4.	Ekoturizmus	13 145	53 740	20 149
1.4.5.	SCAT CERTICON	2 489	3 883	3 818
1.4.6.	Podpora regionálnych rozvojových agentúr	85 906	134 369	131 780
1.4.7.	Info-dni, workshopy, konferencie	830	1 295	1 261
1.5.	Členstvo TTSK v záujmových a občianskych združeniach	23 236	36 347	35 650
1.6.	Kontrolná činnosť	0	0	0
1.6.1.	Hlavný kontrolór	0	0	0
1.6.2.	Petície, sťažnosti a podania	0	0	0
1.7.	Manažment ekonomiky	194 184	194 184	297 882
<b>Program 2: Cestovný ruch a propagácia</b>		<b>1 005 776</b>	<b>937 729</b>	<b>1 171 745</b>
2.1.	Rozvoj cestovného ruchu v kraji	839 806	783 045	978 357
2.1.1.	Účasť TTSK na veľtrhoch doma a v zahraničí	438 160	408 352	510 456
2.1.2.	Podpora domáceho cestovného ruchu	401 646	374 693	467 901
2.1.	Propagačné a prezentačné materiály o TTSK	165 970	154 684	193 388
<b>Program 3: Propagácia a marketing</b>		<b>431 521</b>	<b>471 354</b>	<b>630 684</b>
<b>Program 4: Interné služby</b>		<b>7 785 634</b>	<b>8 000 398</b>	<b>9 072 894</b>
4.1.	Právne služby a zastupovanie navonok	0	0	0
4.2.	Zasadnutia orgánov kraja	0	0	0
4.3.	Správa a evidencia hnutelného majetku Úradu TTSK	350 196	366 959	418 575
4.4.	Správa a evidencia nehnuteľného majetku Úradu TTSK	4 686 981	4 857 764	3 796 056
4.4.1.	Správa, evidencia a nakladanie s nehnuteľným majetkom	428 201	463 055	504 249
4.4.2.	Rekonštrukcia administratívnej budovy	4 258 780	4 394 709	3 291 807
4.5.	Vzdelávanie zamestnancov	132 776	149 904	165 306
4.6.	Archív a registratúra	16 597	18 721	20 647
4.7.	Správa informačných technológií	2 389 962	2 370 942	4 411 937
4.8.	Autodoprava	33 194	37 476	41 326
4.9.	Ochrana a bezpečnosť Úradu TTSK	175 928	198 632	219 047
<b>Program 5: Bezpečnosť</b>		<b>2 324</b>	<b>2 324</b>	<b>2 656</b>
<b>Program 6: Komunikácie</b>		<b>34 385 514</b>	<b>9 476 864</b>	<b>10 264 390</b>
6.1.	Správa a údržba komunikácií	8 895 970	9 476 864	10 164 808
6.1.1.	Zimná údržba	2 190 798	2 318 595	2 488 714
6.1.2.	Bežná údržba	6 705 172	7 158 269	7 676 094
6.2.	Rekonštrukcia a výstavba komunikácií	25 423 156	0	0
6.2.1.	Rekonštrukcia ciest II. triedy	10 751 444		
6.2.2.	Rekonštrukcia ciest III. triedy	14 671 712		
6.3.	Rezerva programu komunikácie	66 388	0	99 582
<b>Program 7: Doprava</b>		<b>10 373 100</b>	<b>14 937 263</b>	<b>16 596 959</b>

7.1.	Autobusová doprava	10 373 100	14 937 263	16 596 959
7.2.	Manažment dopravnej infraštruktúry	0	0	0
<b>Program 8: Vzdelávanie</b>		<b>54 718 682</b>	<b>64 053 675</b>	<b>64 964 947</b>
8.1.	Stredné školy	41 119 597	46 833 765	48 065 990
8.1.1.	Gymnáziá	10 159 298	11 304 156	11 717 852
8.1.2.	Gymnázium J.Hollého Trnava - dostavba budovy	1 095 399	1 686 251	1 646 385
8.1.3.	Gymnázium Vrbové - výstavba telocvične	663 878	1 062 205	997 809
8.1.4.	Stredné odborné školy - rozpočtové organizácie	13 459 636	15 311 492	15 617 706
8.1.5.	Stredné odborné školy – príspevkové organizácie	15 741 386	17 469 661	18 086 238
8.2.	Zariadenia školského stravovania	2 060 414	2 290 945	2 370 444
8.3.	Školské internáty	1 582 487	1 719 013	1 797 218
8.4.	Jazykové školy	120 295	127 498	133 871
8.5.	Školské hospodárstva	1 190 068	1 261 468	1 324 537
8.6.	Školy v prírode	321 218	344 254	360 254
8.7.	Školský úrad	45 476	48 198	50 621
8.8.	Grantové aktivity pre neformálne vzdelávanie mládeže	232 357	234 349	258 613
8.8.1.	Festival hudby	33 194	35 186	36 945
8.8.2.	Ostatné grantové aktivity	199 163	199 163	221 668
8.9.	Projektové zámery investičného charakteru	4 124 344	6 970 690	6 198 898
8.10.	Rezerva programu Vzdelávanie	3 922 426	4 223 495	4 404 501
<b>Program 9: Šport</b>		<b>2 994 091</b>	<b>2 031 468</b>	<b>2 804 886</b>
9.1.	Organizácia športových podujatí	2 794 927	1 832 304	2 605 722
9.1.1.	Župná olympiáda stredoškolskej mládeže	106 220	131 547	218 914
9.1.2.	Regionálne centrum športu a mládeže	2 655 513	1 645 323	2 341 332
9.1.3.	Vyhlásenie najlepších športovcov TTSK	33 194	55 434	45 476
9.2.	Grantový program na podporu športu	199 164	199 164	199 164
<b>Program 10: Kultúra</b>		<b>10 121 158</b>	<b>11 330 645</b>	<b>10 431 919</b>
10.1.	Divadlá	891 423	952 665	968 267
10.2.	Knižnice	1 377 680	1 464 549	1 518 921
10.2.1.	Knižnica J.Fándlyho v Trnave	548 495	577 740	602 437
10.2.2.	Žitnoostrovská knižnica v Dunajskej Strede	280 489	309 766	309 932
10.2.3.	Galantská knižnica v Galante	251 909	266 315	275 642
10.2.4.	Záhorská knižnica v Senici	296 787	310 728	330 910
10.3.	Múzeá	1 712 972	1 820 520	1 876 950
10.3.1.	Žitnoostrovské múzeum v Dunajskej Strede	204 773	215 893	224 723
10.3.2.	Vlastivedné múzeum v Galante	235 212	249 452	256 556
10.3.3.	Záhorské múzeum v Skalici	223 130	234 017	246 133
10.3.4.	Západoslovenské múzeum v Trnave	537 576	574 520	597 723
10.3.5.	Vlastivedné múzeum v Hlohovci	261 236	281 119	284 173
10.3.6.	Balneologické múzeum v Piešťanoch	251 045	265 519	267 642
10.4.	Galérie	827 923	912 800	887 605
10.4.1.	Záhorská galéria v Senici	255 593	274 016	296 621
10.4.2.	Galéria Jána Koniarka v Trnave	572 330	638 784	590 984
10.5.	Osvetové strediská	693 089	728 905	758 946
10.5.1.	Žitnoostrovské osvetové stredisko v Dunajskej Strede	180 011	191 097	192 691
10.5.2.	Galantské osvetové stredisko v Galante	135 796	142 170	150 037
10.5.3.	Trnavské osvetové stredisko v Trnave	216 325	226 482	239 029
10.5.4.	Záhorské osvetové stredisko v Senici	160 957	169 156	177 189
10.6.	Hvezdáreň a planetárium v Hlohovci	143 962	160 758	158 368
10.7.	Grantový program na podporu kult. a umeleckých aktivít	199 164	199 164	199 164
10.8.	Projektové zámery investičného charakteru	4 142 170	4 952 002	3 930 923
10.9.	Rezerva programu Kultúra	132 775	139 282	132 775
<b>Program 11: Sociálne služby</b>		<b>29 635 168</b>	<b>37 218 682</b>	<b>35 804 986</b>
11.1.	Starostlivosť o občanov so zdravotným postihnutím a seniorov	24 536 513	28 538 837	28 286 331
11.1.1.	ZSS pre ŽZP občanov a seniorov	16 210 848	18 293 833	18 357 399
11.1.2.	Výstavba DSS pre deti 0-3 rokov pri DSS Šoporňa	909 513	1 673 505	1 416 119
11.1.3.	Domov mládeže Zemianske Sady – rekonštrukcia	919 073	1 691 097	1 430 990

Projekt pilotnej implementácie programového rozpočtovania (s dôrazom na využitie strategického plánovania) pre zvýšenie efektívnosti vynakladania verejných zdrojov a účinnosti dosahovania cieľov na úrovni samosprávy

	11.1.4.	Výchovno-rekreačné tábory pre ŽP detí	0	0	0
	11.1.5.	Finančné príspevky subjektom poskytujúcim soc. pomoc	6 497 079	6 880 402	7 081 823
<b>11.2.</b>	<b>Sociálnoprávna ochrana detí a sociálna kuratela</b>		<b>708 757</b>	<b>769 269</b>	<b>790 447</b>
	11.2.1.	Podpora akreditovaných subjektov a programov	658 900	716 457	736 109
	11.2.2.	Rómska problematika	0	0	0
	11.2.3.	Zariadenia pestúnskej starostlivosti	49 857	52 812	54 338
<b>11.3.</b>	<b>Manažment sociálnej infraštruktúry</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11.4.</b>	<b>Grantové aktivity na úseku sociálnej pomoci</b>		<b>199 164</b>	<b>199 164</b>	<b>199 164</b>
<b>11.5.</b>	<b>Projektové zámery investičného charakteru</b>		<b>4 091 151</b>	<b>7 528 182</b>	<b>6 373 996</b>
<b>11.6.</b>	<b>Rezerva programu Sociálne služby</b>		<b>99 583</b>	<b>183 230</b>	<b>155 048</b>
<b>Program 12: Prostredie pre život</b>			<b>99 582</b>	<b>4 979</b>	<b>6 639</b>
<b>Program 13: Zdravníctvo</b>			<b>730 266</b>	<b>863 042</b>	<b>995 818</b>
<b>13.1.</b>	<b>Zdravotnícke zariadenia v TTSK</b>		<b>497 910</b>	<b>622 386</b>	<b>684 624</b>
	13.1.1.	NsP Dunajská Streda	165 970	207 462	228 208
	13.1.2.	NsP Sv.Lukáša Galanta	165 970	207 462	228 208
	13.1.3.	NsP Skalica	165 970	207 462	228 208
	13.1.4.	Povolenia na prevádzkovanie ZZ vrátane verejných lekární	0	0	0
<b>13.2.</b>	<b>Grantový program na podporu prevencie zdravia obyvateľstva</b>		<b>199 164</b>	<b>199 164</b>	<b>265 551</b>
<b>13.3.</b>	<b>Manažment na úseku poskytovania zdravotnej starostlivosti</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	13.3.1.	Dozor nad prevádzkovaním ZZ vrátane lekárenskej služby	0	0	0
	13.3.2.	Etická komisia pri TTSK	0	0	0
<b>13.4.</b>	<b>Rezerva programu Zdravníctvo</b>		<b>33 192</b>	<b>41 492</b>	<b>45 643</b>
<b>Program 14: Administratíva</b>			<b>10 128 029</b>	<b>10 874 826</b>	<b>10 587 333</b>



## Odporúčania

TTSK - ako pilotný subjekt projektu - prešiel takmer ročným procesom implementácie programového rozpočtovania. Zamestnanci Úradu TTSK sa zoznámili s princípmi, metodikou a výhodami programového rozpočtovania a programového rozpočtu - ako manažérskeho nástroja. Pilotný programový rozpočet na roky 2009-2011 bol úspešne zostavený v zmysle metodiky MF SR. Samozrejme nový proces so sebou vždy prináša aj menšie či väčšie otázky a úskalia. Participácia subjektov rozpočtového procesu – jednotlivých odborov je diametrálne väčšia ako tomu bolo doteraz. Kým doteraz bol rozpočtový proces v TTSK sústredený a chápaný predovšetkým ako úloha odboru finančnej správy, pri procese prípravy programového rozpočtu sa v oveľa väčšej miere do rozpočtového procesu zapojili jednotlivé odbory. Zainteresované subjekty rozpočtového procesu si svoju možnosť zapojiť sa do procesu prípravy programového rozpočtu uvedomili a v čo najväčšej možnej miere ju využili. To však so sebou prinieslo „povinnosť“ subjektov rozpočtového procesu zoznámiť sa so školiacimi dokumentmi a aktívne sa zapájať do projektu – premenené na „drobné“ – projekt priniesol v prvom roku aj veľa práce.

TTSK, rovnako ako mnohé ďalšie územné samosprávy, bude svoj programový rozpočet k 30.6. 2009 prvýkrát monitorovať a k 31.12.2009 hodnotiť. Tento proces bude veľmi dôležitý v nadväznosti na skutočnosť, že prvýkrát budú prezentované plánované (očakávané) a skutočne realizované výstupy a výsledky samosprávy vo vzťahu k rozpočtovaným zdrojom.

Podľa toho, ako zodpovedne a kvalitne budú tieto procesy zrealizované, bude možné odporučiť subjektom rozpočtového procesu rozpočet pre ďalší rok vylepšiť a doplniť s cieľom zvýšiť jeho informačnú hodnotu a transparentnosť. Hodnotením kritérií efektívnosti, hospodárnosti, účinnosti, relevantnosti vynakladania verejných rozpočtových zdrojov a pod. bude možné prijímať kvalifikované rozhodnutia pri nakladaní s obmedzenými rozpočtovými zdrojmi. Na procese monitorovania a hodnotenia budú musieť opäť participovať všetky subjekty rozpočtového procesu. Podobne ako mali subjekty rozpočtového procesu „rešpekt“ pred zadefinovaním si cieľov, určení zodpovednosti a pod., bude tomu určite aj pri monitorovaní a hodnotení rozpočtu.

V nadväznosti na vyššie uvedené skutočnosti by samospráva uvítala a bola by pre ňu veľkou výhodou metodicko-odborná pomoc, aby v prvom roku programového rozpočtovania bola monitorovacia a hodnotiacia správa vypracovaná čo najlepšie.

Ako bolo uvedené v časti „Realizované výstupy počas projektu“, v rámci realizácie projektu bol konzultovaný aj proces regulácie a štandardizácie rozpočtového procesu. Existujúci regulačný rámec je podrobne a veľmi dobre spracovaný, odporúčením z našej strany môže byť dopracovať ho o pojmy týkajúce sa programového rozpočtovania – TTSK plánuje svoj regulačný rámec dopracovať v roku 2009.

Odbor finančnej správy Úradu TTSK, v zastúpení jeho riaditeľky Ing. Palovičovej, ktorý implementáciu programového rozpočtovania úspešne koordinoval, zhodnotil realizovaný projekt nasledovne:

**1. Ako hodnotíte zmeny v princípoch rozpočtovania a pilotný programový rozpočet zostavený na roky 2009-2011?**

*„TTSK vypracovaním nového, programového rozpočtu, maximalizoval transparentnosť rozpočtu a prezentoval zámery a ciele TTSK, ktoré boli základom pre jeho tvorbu. Veríme, že zavedenie programového rozpočtovania účinne pomôže kraju zamerať sa na skutočne dôležité úlohy a sledovať úspešnosť ich plnenia. Pozitívom je určite aj väčšia zapojenosť a vzrastajúci záujem všetkých subjektov rozpočtového procesu na príprave rozpočtu. Na druhej strane však musíme poukázať na skutočnosť, že proces prípravy rozpočtu – predovšetkým prvého, pilotného – bol oveľa náročnejší a komplikovanejší. Dúfame však, že v ďalších rokoch to bude jednoduchšie a záujem subjektov rozpočtového procesu o rozpočet zostane aspoň na takej úrovni, ako tomu bolo v prvom roku.“*

**2. Čo bolo z Vášho pohľadu ako garanta celého realizovaného projektu najťažšie?**

*„Ťažký bol predovšetkým začiatok realizácie projektu – pochopenie významu prechodu na programové rozpočtovanie a jeho princíпов zo strany všetkých zainteresovaných subjektov, tvorba programovej štruktúry, definovanie zámerov, cieľov a pod.. Vďaka pochopeniu a aktívnej spolupráci subjektov rozpočtového procesu bol pilotný programový rozpočet úspešne zostavený.“*

**3. V čom vidíte ako pilotný subjekt implementácie programového rozpočtovania „medzery, resp. rezervy“ MF SR, ktoré vyplývajú z aplikácie programového rozpočtovania v praxi?**

*„Medzery vidíme v nedostatočnej legislatíve, ktorá by upravovala štruktúru programového rozpočtu. Myslíme si, že v súčasnosti (v období rozbiehania programového rozpočtovania) legislatíva bola dostačujúca. Prax a budúcnosť bude vyvíjať tlak na presnejšiu (podrobnejšiu) legislatívnu úpravu.“*

Na záver si dovoľujem vyjadriť veľké poďakovanie za spoluprácu a pomoc pri realizácii projektu všetkým zainteresovaným zamestnancom TTSK, predovšetkým odboru finančnej správy – riaditeľke odboru Ing. Palovičovej a oddeleniu financovania a rozpočtu – Ing. Poláčkovej a Ing. Ambrušovej.