



6. zasadnutie Riadiaceho výboru PO7 OPII

(Stanovisko ÚHP MFSR ku hodnoteniu IT projektov)

19.4.2018

Na 6. zasadnutí Riadiaceho výboru Prioritnej osi 7 Informačná spoločnosť OPII sa predkladá na schválenie päť projektov informatizácie. ÚHP dáva hodnotenie ku štyrom z nich, ktoré odporúča realizovať. Celkové náklady na vlastníctvo hodnotených projektov sú 115 mil. eur (investičné náklady 60 mil. eur, dodatočné prevádzkové náklady 7 mil. eur ročne (55 mil. za 8 rokov).

Kvalita predložených projektov sa viditeľne zlepšuje. Pri všetkých projektoch očakávame, že zlepšia služby štátu pre občanov a/alebo podnikateľov a tým dosiahnu pozitívnu hodnotu za peniaze. Víťame, že pri niektorých projektoch sme mali diskusiu o optimalizácii nákladov, ktorá vyústila do robustnejších riešení s vyššou hodnotou za peniaze. Napriek tomu sme ešte ďaleko od optimálneho stavu projektov. Preto z pohľadu hodnoty za peniaze odporúčame zohľadniť v projektoch na tomto výbore tieto odporúčania a žiadame ich zapracovanie pri budúcich projektoch.

- 1. Z pohľadu MF SR je kľúčové počas celého procesu prípravy a realizácie projektu optimalizovať náklady.** Len na prevádzku IT dáva štát ročne podľa našich odhadov 300 mil. eur. Dnes schvaľujeme projekty za 60 mil. eur, ktoré navýšia prevádzku štátu v priemere o ďalších 7 mil. eur ročne. Za vhodný spôsob optimalizácie nákladov považujeme tlak na znižovanie jednotkových cien oproti katalógom aj zjednodušovanie náročnosti riešenia bez vplyvu na prínosy.
- 2. Rozpočet v zmluve by mal obsahovať záväzné objemy a jednotkové ceny človeko-dní, SW, HW a nakupovaných služieb.** Dôležitým zdrojom pre informácie o nákladoch a jednotkových cenách nakupovaných služieb, SW a HW by mali byť zmluvy s dodávateľmi.
- 3. Všetky úspory nákladov a času úradníkov vznikajúce vďaka projektom musia byť v členení podľa subjektov verejnej správy uvedené v projekte a premietnuté do budúcich rozpočtov inštitúcií.** Je potrebné odhadnúť, monitorovať a vykazovať úspory v rozdelení podľa organizácií a ekonomickej klasifikácie. Je to naša kľúčová pripomienka.
- 4. Spoľahlivo a overiteľne preukázať očakávané prínosy každej alternatívy.** Použiť na to môžeme výsledky podobných projektov, prieskumy a simulácie. Pre všetky projekty zároveň odporúčame zadefinovať spôsob monitorovania a vyhodnocovania predpokladaných úspor. Získame tak zároveň údajovú základňu pre rozhodovanie o budúcich projektoch.
- 5. Oveľa lepšie by sme mali mať porovnané alternatívy.** Pre každú relevantnú alternatívu by mal vzniknúť aspoň odhad nákladov a porovnanie očakávaných ekonomických prínosov. Pri porovnávaní alternatív je dôležité konzultovať možné riešenia a ceny s potenciálnymi dodávateľmi (trhové konzultácie). V súkromnom sektore je to bežná prax.
- 6. Kľúčovým krokom pre splnenie všetkých odporúčaní je aktualizácia metodického usmernenia pre prípravu analýz prínosov a nákladov,** ktoré opíše možné metodické postupy a nastaví jednotné očakávania pre predkladané štúdie a CBA. Vyššie spomenuté výhrady musia byť adresované v tejto metodike, ktorú žiadame pred ďalším zasadnutím aktualizovať.

Na záver by som Vás rád požiadal o uvedenie prepisu týchto odporúčaní do zápisu z dnešného riadiaceho výboru.

Ďakujem.